

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII.

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



ALİŞVERİŞ MERKEZLERİ VE YATIRIMCILARI DERNEĞİ
COUNCIL OF SHOPPING CENTERS - TURKEY

Ana Sponsorlar
Main Sponsors



FIBA
COMMERCIAL
PROPERTIES



NATA HOLDING

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.
XII. AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.



Prof. Dr. HÜSEYİN ALTAŞ
AYD Yönetim Kurulu Başkanı
AYD Chairman of the Board

AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi, Sektörün Sorunlarına Işık Tutacak

Ülkemizdeki yerli ve yabancı alışveriş merkezi yatırımcılarını temsil eden ve bugüne kadar organize perakende sektörünü oluşturan tüm paydaşlar için verimli çalışmalar ortaya koyan Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) olarak, 12. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi'nde bir kez daha dostlarımızla birlikte olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Bugüne kadar Zirve kapsamında hem AVM'ler hem de perakende markalarımızı ilgilendiren pek çok konuyu ele aldık; sektörümüze dair dünyadaki son trendleri inceledik, gelişmelerin yakın takipçisi olduk... Alanında uzman isimlerden ufkumuzu açan konuşmaları hep birlikte dinledik, hepimiz mutlaka kendimizden bir şeyler bulduk...

En önemlisi de taşın altına elimizi koyduk, sektörümüzün sorunlarına hep birlikte çözümler aradık... AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi'ni hayata geçirme sebeplerimiz de aslında tam da bu yaptıklarımız idi.

Bu yıl da ilk günkü kararlılığımız, heyecan ve enerjimiz ile aynı yolda yürümeye devam ediyor kıymetli iş ortaklarımız, meslektaşlarımız, sektörümüzün tüm temsilcileri için son derece verimli geçecek, hep beraber keyif alacağımız bir AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi hazırlıyoruz.

Bu vesile ile AYD olarak Soysal iş birliğiyle düzenlediğimiz 'AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi'ne tüm paydaşlarımızı davet ediyor ve şimdiden tüm katılımcılara keyifli bir organizasyon diliyorum.

AYD Shopping Economy Summit Will Shed Light on the Sector's Problems

As Council of Shopping Centers (AYD), representing local and foreign shopping center investors in our country and putting productive works for all organized retail sector, we are happy to be with our friends once again at the 12th AYD Shopping Economy Summit.

Within the scope of the Summit we have focused on a number of issues concerning both our shopping centers and retail brands, we have examined the latest trends in our sector in the world and have been a close follower of the developments... We listened to the speeches from experts in their field and expanded our horizons, definitely we all have found something from ourselves. Most importantly we took responsibility and reached solutions to the problems of our sector all together...All these things we did was exactly the reason why we organized AYD Shopping Economy Summit.

This year we continue our work with determination, enthusiasm and energy just like we were on the very first day. We are preparing an AYD Shopping Economy Summit that will be very productive for our esteemed business partners, colleagues and all the representatives of our sector.

With this respect, I would like to invite all our partners to 'XII.AYD Shopping Economy Summit' organized with Soysal's cooperation and I wish all participants an enjoyable event.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
Istanbul

XII

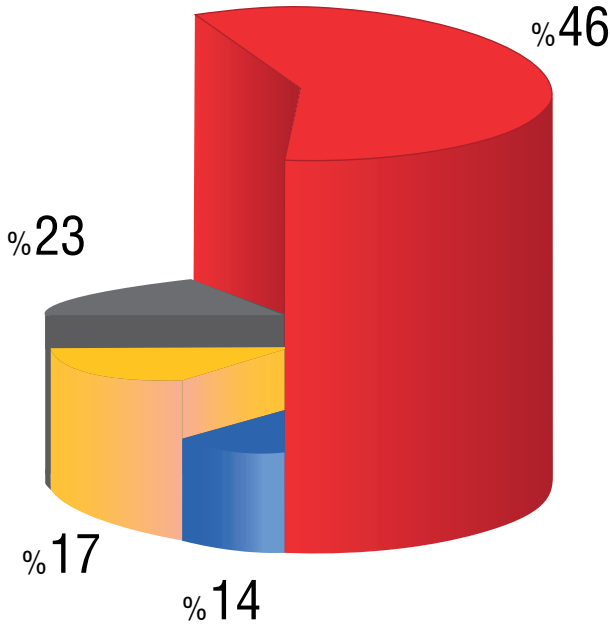
AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



XI. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi'ne **229 firmadan 522 kişi** katıldı. **26 firma sponsor** oldu. **18 firma standıyla** katıldı.

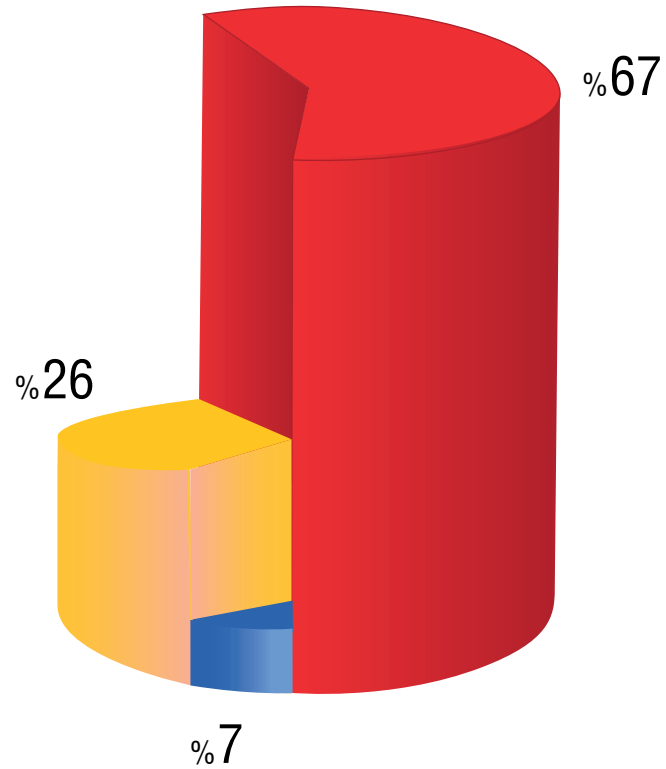
522 delegates from **229 companies** attended XI AYD Shopping Economy Summit. While **26 companies** sponsored the Summit, **18 companies** participated as **exhibitors**.

Sektörlere göre katılımcı yüzdeleri:
Percentage of participation by sector



- AVM Yatırım ve Yönetim Firmaları
Shopping Center Investment and Management Companies
- Perakendeci
Retailers
- Tedarikçi
Suppliers
- Diğer
Other

Katılımcı profili:
Participant profile

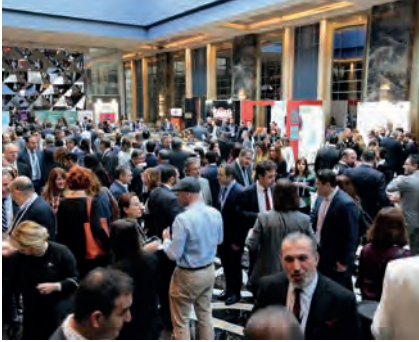


- Üst Düzey Yönetici
High-level Executives, General Managers, Board Members and CEOs
- Orta Düzey Yönetici
Mid-level Executives
- Diğer
Other

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII.

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi

“AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi” 12. yılında alışveriş merkezi yatırımcıları, merkez yöneticileri, perakendeciler, alışveriş merkezi yöneticileri ve sektöre destek veren firmaları bilgi paylaşım ve iş birliği olanakları ile buluşturmaya devam ediyor.

Sektörel konuların tartışılacağı, yeni gelişmelere ışık tutan ve yol gösteren **XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi’nde** gündemin sıcak konularına değinilecek.

2020’ye Bakış: Dünya ve ülke ekonomisindeki gelişmelerin ışığında geleceğe bakış

Dijital Dünya ve Alışveriş Ekonomisi: Dijital dönüşüm ve perakendenin her alanını etkileyen teknolojik yenilikler

Sıcak Gündem: AVM’ler olarak meselelerimiz, paydaşlarla ilişkilerimiz ve yol haritaları

Alışveriş Ekonomisinde AVM’lerin Yeri: AVM’lerin ekonomiye ve alışveriş davranışına etkileri

AVM’lerde Operasyonel Mükemmellik: Müşteri yolculuğunu kolaylaştıran uygulamalar

Müşteri Davranışlarının Alışveriş Ekonomisine Etkisi: Müşterinin hızlı değişen alışveriş davranışları ve yeni beklentilere seslenebilmek

Yeni Çağın Pazarlama Stratejisi: Değişen tüketiciyle birlikte evrilen pazarlama dinamikleri

AVM’lerde yeni trendler: AVM’lerde farklı ve en yeni uygulamalar

XII AYD Shopping Economy Summit Theme and Topics

In its 12th year, “AYD Shopping Economy Summit” will gather shopping center investors, HQ executives, retailers, shopping center managers and business partners to share information and for collaboration opportunities.

XII AYD Shopping Economy Summit will offer informing and inspiring sessions that touch the current subjects of retail.

A Glance at 2020: Looking into the future under the light of global and local economical developments

Digital World and the Shopping Economy: Digital transformation and technological innovations affecting retail

Hot Agenda: Current topics regarding shopping centers, relationship with our business partners and route maps

Shopping Centers in the Shopping Economy: Impacts of shopping centers on economy and shopping behavior

Operational Excellence in Shopping Centers: Shopping center management that eases the customer journey

Customer Behavior Affecting Shopping Economy: Addressing the needs of the transforming customer

Marketing Strategies of the New Era: Marketing dynamics that evolve with the customer

New Trends in Shopping Centers: New and different applications in shopping centers

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  **SOYSAL** tarafından düzenlenmektedir.

XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

AÇILIŞ KONUŞMALARI

OPENING SPEECHES



**PROF. DR.
HÜSEYİN ALTAŞ**

AYD, Chairman
AYD, Yönetim Kurulu Başkanı



YURDAER KAHRAMAN

FİBA Commercial Properties, CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi
FİBA Commercial Properties, CEO and Board Member



YUSUF BUĞRA TANIK

NATA Holding Yönetim Kurulu Üyesi
NATA Holding, Executive Board Member

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.

XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

İŞ DÜNYASININ VE ALIŞVERİŞ MERKEZLERİNİN YOL HARİTASI

ROADMAP TO THE FUTURE

2020'de ülkemizin ve iş dünyasının önündeki fırsatlar neler? Sektörümüzü neler bekliyor, büyük veri AVM'lerin geleceğini nasıl şekillendirecek? Sektörün yol haritasına yine sektörün ve iş dünyamızın önemli isimleriyle birlikte bakacağız.

ESAS Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Sabancı ve FİBA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin'in katılacağı bu oturumda AVM yatırımlarının bugününü ve geleceğini konuşacak, büyük verinin tüm sektörler üzerindeki etkilerini ve müşteri yolculuk tasarımına olan etkisini tartışacağız.

As trends are creating new challenges and opportunities, it is vital for the investors and executives to position themselves for success.

In this session, Ali Sabancı, Chairman of ESAS Holding and Murat Özyeğin, Chairman of FİBA Holding will discuss the future of business and how to create the right road map for the customer journey with the guidance of big data.

Moderatör - Moderator
AVİ ALKAŞ

JLL, Yönetim Kurulu Başkanı
JLL, Chairman



ALİ SABANCI

ESAS Holding, Yönetim Kurulu Başkanı
ESAS Holding, Chairman



MURAT ÖZYEĞİN

FİBA Holding, Yönetim Kurulu Başkanı
FİBA Holding, Chairman

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.

XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII.

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

ÖDÜLLÜ YÖNETİCİLERDEN ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ VE PERAKENDE İŞ BİRLİĞİ

COLLABORATION BETWEEN SHOPPING CENTERS AND RETAIL

Trendlerin hızlı değişimi gayrimenkul yatırımlarında büyük dönüşümleri de beraberinde getiriyor. Özellikle alışveriş merkezlerinin dinamiğini etkileyen bu değişim, alışveriş merkezleri ve perakendenin de ortak bir noktada buluşmasını sağlıyor.

19. Perakende Güneşi Ödülleri'nde En Başarılı Profesyonel Yönetici Ödülü'nü kazanan Zorlu Gayrimenkul Genel Müdürü Didem Aydın ve Watsons Türkiye Genel Müdürü Mete Yurddaş alışveriş merkezleri ve perakende iş birliği üzerine ilham verici bir oturum gerçekleştirecekler. Aydın ve Yurddaş hem gelecek beklentilerini paylaşacak hem de kendi deneyimleriyle bu değişim sürecini nasıl yönettiklerini anlatacaklar.

As the trends change, property investments evolve too. As this transformation mostly affects shopping centers, it also brings shopping centers and retailers together for a collaboration.

Retail Sun, Most Successful Professional Executive Award winning executives Didem Aydın, General Manager of Zorlu Property and Mete Yurddaş Watsons Türkiye General Manager will discuss the ways of an effective collaboration between shopping centers and retail.

Moderatör - Moderator
SUAT SOYSAL



DİDEM AYDIN

Zorlu Gayrimenkul, Genel Müdür
Zorlu Property, General Manager

METE YURDDAŞ

Watsons Türkiye, Genel Müdür
Watsons Türkiye, General Manager

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.

XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

E-TİCARET VE AVM'LER

E-COMMERCE AND SHOPPING CENTERS

Gelişen e-ticaret alışveriş trendlerini dönüştürürken, alışveriş merkezleri de bu dönüşümden büyük ölçüde etkileniyor. Özellikle e-ticaret hacminin büyümesi, alışveriş merkezlerinin dinamiğini değiştirirken, bu değişime ayak uydurmak için nasıl adımlar atılacağı da sektör yöneticilerinin en büyük gündemi haline geliyor.

Bu oturumda Libra DLM Kurucu Ortağı Ercüment Alptekin yönetiminde, Avrupakent Gayrimenkul Genel Müdürü Muhsin Erkoç, Esas Gayrimenkul Chief Asset Management Officer Nevzat Yavan, LC Waikiki E-Ticaret Genel Müdür Yardımcısı Salih Yılmaz ve ÖzdilekPark'lardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Şadi Aşıroğlu ile e-ticaretin alışveriş merkezleri üzerindeki etkilerini konuşacak, nasıl çözümler üretilmesi gerektiğini hep birlikte tartışacağız.

As e-commerce is transforming shopping habits, shopping centers go through a change too. With this transformation, shopping center managers try to find ways to keep pace with the e-commerce growth.

In this session, which will be chaired by Ercüment Alptekin, Founding Partner at Libra Development, we will discuss the effects of e-commerce on shopping centers with Muhsin Erkoç, General Manager at Avrupakent Properties, Nevzat Yavan Chief Asset Management Officer at Esas Properties, Salih Yılmaz Assistant General Manager, E-Commerce at LC Waikiki and Şadi Aşıroğlu, Assistant General Manager Responsible for ÖzdilekParks.



ERCÜMENT ALPTEKİN

Libra DLM, Kurucu Ortak
Libra DLM, Founding Partner

MUHSİN ERKOÇ

Avrupakent Gayrimenkul,
Genel Müdür
Avrupakent Properties,
General Manager

NEVZAT YAVAN

Esas Gayrimenkul, Chief Asset
Management Officer
Esas Properties, Chief Asset
Management Officer

SALİH YILMAZ

LC Waikiki, E-Ticaret Genel
Müdür Yardımcısı
LC Waikiki, Assistant General
Manager - E-Commerce

ŞADİ AŞIROĞLU

ÖzdilekPark'lardan Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı
ÖzdilekPark Shopping Centers,
Assistant General Manager

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

KRİPTO PARALAR VE GELECEĞİN PARA DÜZENİ

THE FUTURE OF MONETARY POLICY

Elektronikleşen dünyada para veya kredi kartı taşımadan işlem yapabilmek ödeme sistemleri açısından bir devrim niteliği taşıyor. Bununla birlikte blockchain teknolojisi ve kripto paraların yaygınlaşması da geleceğin alışveriş trendlerinin nasıl şekilleneceği konusunda büyük bir ipucu veriyor.

Prime Development CEO'su Dr. Artuğ Çetin kripto paralar ve dijital finans sistemi üzerine ilham verici bir oturum gerçekleştirecek. "Nomisma: Bağımsız ve Milli Para Sistemi" isimli kitabıyla dikkat çeken Çetin para, ekonomi ve geleceğin parasal düzenine dair öngörülerini aktaracak.

Payment methods and financial systems evolve with the digitalization of the world. As cryptocurrencies increase their influence, the future of monetary policy is expected to shape differently too.

In this session, Dr. Artuğ Çetin, CEO of Prime Development will give insights on new financial instruments and explain how they will affect economy.



Dr. ARTUĞ ÇETİN
Prime Development, CEO

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

TURKEY AND GLOBAL ECONOMY

Bu oturumda Prof. Dr. Metin Ercan'dan dünya ve Türkiye ekonomisine dair gelişmeleri dinleyecek, yol haritamızı çizmemizi sağlayacak önemli bilgiler edineceğiz.

Prof. Dr. Metin Ercan 1961 yılında İstanbul'da doğdu. 1980 yılında Saint Joseph Fransız Lisesi'nden ve 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden işletme yüksek lisans, 1989 yılında City University of New York'dan ekonomi yüksek lisans derecelerini aldı. 1995 yılında Boston College'dan finans doktoru unvanını alan Ercan, 1993-1995 yılları arasında ABD'de öğretim görevliliği yaptı. 1997 yılından beri Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde öğretim üyesidir. Ercan, 1995-1996 yıllarında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı ve Başkan Vekili olarak görev aldı. 2005-2008 döneminde, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de yönetim kurulu müşavir üyesi ve icra komitesi üyesi olan Ercan aynı dönemde, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin iştirakleri olan Avea, TTNNet ve diğer şirketlerde de yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Aralık 2017'den itibaren, Tunus'ta mukim fiber optik altyapı kurulum şirketi Level 4'de yönetim kurulu üyeliği ve Nisan 2018'den itibaren HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketine yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Ercan'ın 'Kayıt Dışı Ekonomi ve Hızlı Tüketim Malları Sektörü' ve 'Türkiye Küresel Büyüme Modeli' isimli iki kitabı yayımlanmış olup, yurt içi ve yurt dışı hakemli dergilerde yayımlanan çok sayıda makalesi bulunmaktadır.

What to expect next for the world's and Turkey's economy? In this session, Prof. Metin Ercan will give insights on the economic outlook both for Turkey and the world.

Professor Metin Ercan got his bachelor's degree in Management Engineering from Istanbul Technical University in 1984. Later, he obtained master's degree in Business Administration from Bogazici University and Economics from City University of New York. Ercan served as a lecturer in USA between 1993-1995 and he has been a professor at Bogazici University since 1997. Ercan served as Vice President and Acting President at Republic of Turkey Prime Ministry Privatization Administration between 1995-1996. Ercan also served as an executive board member in Avea and TTNNet, subsidiaries of Turk Telekomunikasyon where he used to serve as Executive Board Member and Member of Executive Committee. Ercan has published two books, 'Unregistered Economy and FMCG' and 'Turkey Global Growing Model', along with many articles in both local and international magazines.



**Prof. Dr.
METİN ERCAN**

Boğaziçi Üniversitesi, İşletme Bölümü Öğretim Üyesi
Bogazici University, Department of Management

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.

XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT

GLOBALLEŞME VE TİCARİ GAYRİMENKULLERDE YENİ TRENDLER

EMERGING TRENDS IN COMMERCIAL REAL ESTATE

Türkiye'deki başarılarını ve potansiyellerini uluslararası pazarlara taşıyarak, ülkemizi başarıyla temsil eden Türk markaları önemli adımlar atarken AVM sektöründe global olarak hizmet veren firmalar da uluslararası piyasaların risklerini aşabilmeleri için markalarımıza destek veriyor. Gastronomi ve eğlencenin de bir parçası olduğu yeni trendler, ticari gayrimenkullerin geleceğini şekillendiriyor.

ECE Türkiye Genel Müdür ve CFO'su Nuri Şapkacı'nın moderatörlüğünde gerçekleşecek oturumda BigChefs'in Yurt Dışı Büyüme Direktörü Abdurrahman Özyavaş markalarının yurt dışı açılımı ile ilgili deneyimlerini paylaşıırken ECE Türkiye Genel Müdür ve CEO'su Stefan Zeiselmaier de ticari gayrimenkullerde yaşanan değişimi ve geleceğin nasıl şekilleneceği konusunda öngörülerini aktaracak.

As local brands succeed in international expansion, globally renowned shopping center management companies continue to support them in their efforts.

In this session, moderated by Nuri Şapkacı, Managing Director and CFO at ECE Türkiye, Abdurrahman Özyavaş, Director of International Expansion at BigChefs and Stefan Zeiselmaier Managing Director and CEO at ECE Türkiye will give insights on the impacts of globalization and new trends on commercial real estate.



**STEFAN
ZEISELMAIER**

ECE Türkiye, Genel Müdür ve CEO
ECE Türkiye, Managing Director and
Chief Executive Officer



NURİ ŞAPKACI

ECE Türkiye, Genel Müdür ve CFO
ECE Türkiye, Managing Director and
Chief Financial Officer



**ABDURRAHMAN
ÖZYAVAŞ**

BigChefs, Yurt Dışı Büyüme Direktörü
BigChefs, Director of International Expansion

AVM'LERİN ÇEKİM MERKEZİ: ANCHOR MAĞAZALAR

ANCHOR STORES

Alışveriş merkezleri için belirleyici rol üstlenen anchor mağazalar, yeni trendlerle birlikte AVM'ler üzerindeki etkilerini de artırıyolar. Bu değişimle birlikte alışveriş merkezinde yer alacak anchor mağazaların rolü de değişmeye başlıyor. Bu oturumda alışveriş merkezleri ve anchor mağazalar arasındaki ilişkiyi sektörün içinden uzman isimlerle tartışacağız.

Teknosa CEO'su Bülent Gürçan, Boyner Büyük Mağazacılık Genel Müdürü Eren Çamurdan ve Galataport İstanbul Proje Geliştirme, Pazarlama ve Kiralama Genel Müdür Yardımcısı İrem Yücel Kaymak ile sektör üzerine bilgilendirici bir oturum!

As consumer demands change, shopping centers and type of anchor stores change too. In this session, we will have the opportunity to explore this change further with industry leaders.

Bülent Gürçan, CEO at Teknosa, Eren Çamurdan General Manager at Boyner Büyük Mağazacılık and İrem Yücel Kaymak Project Development, Marketing and Leasing Vice President at Galataport İstanbul will discuss the impact of anchor stores in the performance of shopping centers.

Moderatör - Moderator GÜNÖZ ATAKAN

Alışveriş Merkezleri ve
Yatırımcıları Derneği
Genel Sekreteri
Secretary General of Turkish
Council of Shopping Centers



BÜLENT GÜRCAN
Teknosa, CEO



EREN ÇAMURDAN
Boyner Büyük Mağazacılık,
Genel Müdür
Boyner Büyük Mağazacılık,
General Manager



İREM YÜCEL KAYMAK
Galataport İstanbul, Proje Geliştirme,
Pazarlama ve Kiralama Genel Müdür
Yardımcısı - Galataport İstanbul, Project
Development, Marketing and Leasing
Vice President

MELDA YÜCEL KOCAALP

Sunucu
Master of Ceremonies

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
İstanbul

XII.

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.
XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
Istanbul

XII.

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.
XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.

3 MART
MARCH
2020
Swissôtel
The Bosphorus
Istanbul

XII

AYD
ALİŞVERİŞ
EKONOMİSİ
ZİRVESİ
AYD SHOPPING
ECONOMY SUMMIT



AYD_online



ayd_turkey



AYD.SCTURKEY

www.ayd.org.tr

XII. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi  SOYSAL tarafından düzenlenmektedir.
XII AYD Shopping Economy Summit is organized by Soysal.